



# SCHUITEMAN

**Stichting Shaare Zedek  
gevestigd te Apeldoorn**

Rapport inzake de jaarstukken 2025

Postbus 480  
3770 AL Barneveld

Boylestraat 28  
6718 XM Ede

T: 085 - 080 7000  
ede@schuiteman.com

Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.  
Ede, 1 juni 2026  
175595/WBvD

**Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.**

KvK-nr: 32074583, BTW-nr: NL 807922924B01, IBAN: NL 68 RABO 0366 3941 18, BIC: RABONL2U

Voor de algemene voorwaarden zie [www.schuiteman.com](http://www.schuiteman.com)

**INAA**  
GROUP Member of The International Association of Independent Accounting Firms

- Accountancy & Advies
- Audit & Assurance
- Fiscaal
- HR Services
- M&A - Corporate Finance



## **Inhoudsopgave**

## **Pagina**

### **Accountantsrapport**

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| Opdracht                                   | 2 |
| Algemeen                                   | 3 |
| Resultaat                                  | 4 |
| Samenstellingsverklaring van de accountant | 5 |

### **Bestuursverslag over 2025**

6

### **Jaarrekening**

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Balans per 31 december 2025                           | 9  |
| Staat van baten en lasten over 2025                   | 10 |
| Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling      | 11 |
| Toelichting op de balans per 31 december 2025         | 14 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025 | 16 |

### **Overige gegevens**

|                      |    |
|----------------------|----|
| Deskundigenonderzoek | 19 |
|----------------------|----|



Aan het bestuur van  
Stichting Shaare Zedek  
Bovencamp 73  
3992 RX Houten

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

## **Opdracht**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 121.858 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 6.534, samengesteld. De samenstellingsverklaring is opgenomen in het accountantsrapport na de resultaatvergelijking.



Stichting Shaare Zedek, Houten

## **Algemeen**

### **Oprichting en zetel**

De stichting is opgericht bij akte de datum 26 oktober 1981 en is statutair gevestigd te Apeldoorn.

### **Samenstelling bestuur en directie**

Ds. G.J. Post - voorzitter  
Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman - secretaris  
Dhr. C. den Hertog - penningmeester  
Ds. W.F. 't Hart - alg. adjunct  
Ds. A.C. Borsje - bestuurslid  
Drs. L.H. Trouwborst - bestuurslid  
Mw. C.H. de Vries-Bouman, bestuurslid

### **Kamer van Koophandel**

De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel Regio Oost onder nummer 41039231.

### **Doelstelling**

De doelstelling en grondslag van Stichting Shaare Zedek is als volgt in de statuten beschreven:

#### **Artikel 2**

De stichting verricht haar werkzaamheden in gehoorzaamheid aan Gods Woord, opgevat naar de Drie Formulieren van Enigheid.

#### **Artikel 3**

De stichting stelt zich ten doel om vanuit Nederland meer bekendheid te geven aan het Shaare Zedek Medical Center te Jeruzalem en dit financiële en morele hulp te verlenen. Zij stelt daarbij als voorwaarde, dat genoemd ziekenhuis medische hulp verleent aan alle mensen van welke huidskleur, nationaliteit of religie zij ook mogen zijn. Vereiste voor de te geven hulp is, dat in genoemd ziekenhuis het leven vanaf de conceptie tot de dood wordt beschermd.

Daarnaast kan de stichting op medisch terrein aan Israël in het algemeen hulp verlenen.

### **Instelling van algemeen nut**

Stichting Shaare Zedek is een algemeen nut beogende instelling (ANBI), zoals bedoeld in artikel 5b, Algemene wet inzake rijksbelastingen 1959. Door de Belastingdienst is een beschikking ANBI afgegeven die geldt vanaf 1 januari 2008. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting en vennootschapsbelasting. Tevens zijn over ontvangen giften of nalatenschappen door de stichting geen schenkings- of successierechten verschuldigd.



Stichting Shaare Zedek, Houten

## Resultaat

|                                           | Realisatie<br>2025 | Begroting<br>2025 | Realisatie<br>2024 | Vershil<br>realisatie-<br>begroting<br>2025 |
|-------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|---------------------------------------------|
|                                           | €                  | €                 | €                  | €                                           |
| <b>Baten</b>                              |                    |                   |                    |                                             |
| Baten uit fondswerving                    | 621.527            | 300.000           | 720.174            | 321.527                                     |
| Overige baten                             | 28.972             | 40.000            | 84.230             | -11.028                                     |
| <b>Som van de baten</b>                   | <b>650.499</b>     | <b>340.000</b>    | <b>804.404</b>     | <b>310.499</b>                              |
| <b>Lasten</b>                             |                    |                   |                    |                                             |
| <b>Besteed aan de doelstellingen</b>      |                    |                   |                    |                                             |
| Ziekenhuis Shaare Zedek                   | 555.000            | 275.000           | 720.000            | 280.000                                     |
| Voorlichting en bewustwording             | 31.474             | 34.000            | 32.502             | -2.526                                      |
| Lasten fondsverwerving                    | 25.653             | 24.500            | 22.049             | 1.153                                       |
|                                           | <b>612.127</b>     | <b>333.500</b>    | <b>774.551</b>     | <b>278.627</b>                              |
| <b>Kosten van beheer en administratie</b> | <b>29.157</b>      | <b>29.000</b>     | <b>20.556</b>      | <b>157</b>                                  |
| Financiële baten en lasten                | 2.681              | 2.500             | 2.437              | 181                                         |
| <b>Saldo</b>                              | <b>6.534</b>       | <b>-25.000</b>    | <b>6.860</b>       | <b>31.534</b>                               |

### Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden geanalyseerd:

|                                                  | 2025    |             |
|--------------------------------------------------|---------|-------------|
|                                                  | €       | €           |
| <i>Factoren waardoor het resultaat toeneemt:</i> |         |             |
| Afname besteed aan Ziekenhuis Shaare Zedek       | 165.000 |             |
| Afname besteed aan Voorlichting en bewustwording | 1.028   |             |
|                                                  |         | 166.028     |
| <i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i>  |         |             |
| Afname bruto-omzetresultaat                      | 153.905 |             |
| Toename besteed aan Lasten fondsverwerving       | 3.604   |             |
| Toename personeelskosten                         | 811     |             |
| Toename overige bedrijfskosten                   | 7.790   |             |
| Afname financiële baten en lasten                | 244     |             |
|                                                  |         | 166.354     |
| <b>Afname resultaat</b>                          |         | <b>-326</b> |



Stichting Shaare Zedek, Houten

## **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Shaare Zedek

De jaarrekening van Stichting Shaare Zedek te Houten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen "C1 en C2 Kleine organisaties zonder winststreven". Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Shaare Zedek.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Ede, 1 juni 2026

Hoogachtend,  
Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.

Y.M. Wisselo-van der Neut AA  
Accountant-Administratieconsulent



## Bestuursverslag over 2025

### Algemeen

Het bestuur heeft dit kalenderjaar vier keer vergadert in een gewijzigde samenstelling. Per 1 juni 2025 heeft onze algemeen adjunct, in verband met zijn leeftijd, zijn functie neergelegd. De ontstane vacature is ingevuld door 3 nieuwe leden. Het Beleidsplan voor de jaren 2023-2025 en de Begroting per boekjaar zijn richtinggevend. Het financieel overzicht per kwartaal is tegelijkertijd een toets dat begroting en beleid betreft. Het bestuur continueerde gedurende dit kalenderjaar het ingezette beleid. Toezichthouder CBF controleert of we aan de eisen voldoen. CBF checkt de Stichting ieder jaar en daarnaast worden we eens in de drie jaar uitgebreid getoetst. Deze toets heeft in 2025 plaatsgevonden. Stichting Shaare Zedek is geen vermogende Stichting en belegt geen gelden. De ontvangen giften worden periodiek afgedragen voor het gelabelde doel. Daarnaast is er geen belangenverstrengeling van bestuursleden, zij doen hun werk geheel op vrijwillige basis. Tijdens de laatste bestuursvergadering in december is het Beleidsplan 2026-2028 goedgekeurd.

De doelstelling van de Stichting blijft onveranderd namelijk: "Dat het Shaare Zedek Medical Center blijvend financiële en morele steun nodig heeft is onbetwist. Het private ziekenhuis waar Gods geboden richtinggevend zijn voor het medisch-ethisch handelen heeft als keerzijde dat enerzijds het ziekenhuis geen of onvoldoende steun ontvangt van de overheid dat noodzakelijke investeringen betreft en anderzijds dat zorg rond de beschermwaardigheid van het leven niet altijd past binnen de voorwaarden van zorgverzekeraars. De toename van patiënten geeft het ziekenhuis de noodzaak tot uitbreiding. Dat is zonder hulp van sponsors wereldwijd niet realiseerbaar".

In dit bestuur verslag halen we enkele zaken voor het voetlicht. (Voor uitgebreide informatie\*)

### Doelrealisatie

#### *Intern*

Na jarenlange groeicurve van het aantal donateurs treed ook dit jaar een lichte daling op van het aantal vaste donateurs ten opzichte van vorig jaar. De daling is voornamelijk veroorzaakt door overlijden en ouderdom. Daarnaast is er wel een groei in het aantal geïnteresseerden die de informatie van de Stichting digitaal volgen en via een incasso opdracht of via QR-code hun financiële bijdragen leveren. Om deze bijdragen aan het SZMC te blijven garanderen zijn er momenteel drie Social Media kanalen geactiveerd. De website blijft actueel en wordt goed bezocht. Er is een groeiend aantal donateurs die het magazine digitaal willen ontvangen. Deze toename vertaalt zich in een stijging van automatische incasso's en giften. Ondanks het wereld gebeuren en de spanningen in Israël heeft de Stichting haar doelen opnieuw ruimschoots kunnen halen. De afdrachten naar SZMC zijn hoger dan wij hebben kunnen begroten. Afgelopen september heeft ons magazine een restyle ondergaan en heet vanaf dat moment Shaare Zedek Informeert.



Stichting Shaare Zedek, Houten

### *Extern SZMC*

Projectkeuze: de Stichting ontvangt de meest urgente projecten vanuit Jeruzalem waaruit er één gekozen wordt.

### Palliatieve zorg aan kinderen

In 2021 heeft het bestuur gekozen voor Palliatieve Zorg aan kinderen in hun laatste levensfase. Deze keuze voorziet heel duidelijk in een schrijnende behoefte en wordt breed gedragen onder de donateurs. Het bestuur heeft besloten om dit project in haar nieuwe Beleidsplan op te nemen tot eind 2028.

### Noodhulp

Gezien de huidige oorlogssituatie heeft het bestuur besloten om ook in 2025 fondswerving te doen voor noodhulp aan oorlogsslachtoffers. Deze hulp is eind 2025 afgerond.

### NICU

Vanwege de oorlog vinden er veel vroeggeboorten plaats. Vanuit particulier initiatief is hiervoor een groot bedrag overgemaakt voor de NICU Infant Care afdeling. Financieel worden alle donaties bevestigd dat het sponsorbedrag in Jeruzalem is ontvangen en gekoppeld aan het gelabelde project. Daarnaast ontvangt het bestuur jaarlijks van de Israëlische accountant nog een extra bevestiging van de gedoneerde bedragen. In het ziekenhuis wordt deze zorg op diverse afdelingen ontworpen en verder uitgebreid dankzij de hulp vanuit Nederland. Het was de bedoeling van het bestuur om in 2025 een visitatiereis te maken maar deze is geannuleerd vanwege de huidige situatie.



## **Financieel beleid en financiële resultaten**

Het totaal bedrag bestedingen aan de doelstelling uitgedrukt in percentage van de totale baten c.q. lasten is gemiddeld over de afgelopen jaren ruim boven de 90%. In 2025 is een % van gemiddeld 95% gerealiseerd. Deze percentages zijn niet uitsluitend voor de bedrijfsvoering acceptabel maar sterker nog voor de donateurs. De baten zijn jaarlijks terugkerend hoewel nalatenschappen een onzekere factor vormen zowel in kwantiteit als in financiële bandbreedte. In de maanden november en december ontvangt de stichting de meeste collecten en giften. Hierdoor is het banksaldo per 31-12 doorgaans hoog. In januari 2026 is een bedrag van € 100.000.- overgemaakt naar SZMC te Jeruzalem.

In de huidige structuur is de verhouding tussen lasten in hun onderling verband acceptabel. De lasten worden optimaal aangewend om de organisatie te kunnen laten functioneren. Een vermindering van deze kosten komt de slagvaardigheid en de potentiële groei niet ten goede.

## **Governance**

Het bestuur bestaat uit: voorzitter, secretaris, penningmeester, algemeen adjunct en drie overige bestuursleden. De bestuurssamenstelling staat voor de noodzakelijke theologische, zakelijk/financiële en medische kennis. Een waarborg voor communicatie op niveau met de diverse disciplines in het ziekenhuis alsmede met de donateurs. Het bestuur is onbezoldigd.

Onze PR-medewerker Mw. de Wit-Bakker staat op de loonlijst voor 12 uur per week. De Stichting heeft twee ambassadeurs die als vrijwilliger werkzaam zijn.

Samenstelling bestuur en directie:

Ds. G.J. Post, voorzitter

Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman, secretaris

Dhr. C. den Hertog, penningmeester

Ds. J.C. Schuurman, (tot 1-6-2025) algemeen adjunct

Ds. W.F. 't Hart, algemeen adjunct

Ds. A.C. Borsje, bestuurslid

Dhr. L.H. Trouwborst, bestuurslid

Mw. C.H. de Vries-Bouman, bestuurslid

\*Informatie over: Jaarverslag, Factsheets, Beleidsplan en Shaare Zedek Magazine  
link direct door naar : [www.shaarezedek.nl/over-shaare-zedek/anbi-verantwoording/](http://www.shaarezedek.nl/over-shaare-zedek/anbi-verantwoording/)



Stichting Shaare Zedek, Houten

## Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

|                                         |     | 31 december 2025 |                | 31 december 2024 |                |
|-----------------------------------------|-----|------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                         |     | €                | €              | €                | €              |
| <b>ACTIVA</b>                           |     |                  |                |                  |                |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                 |     |                  |                |                  |                |
| <b>Liquide middelen</b>                 | (1) |                  | 121.858        |                  | 115.755        |
|                                         |     |                  | <u>121.858</u> |                  | <u>115.755</u> |
| <b>PASSIVA</b>                          |     |                  |                |                  |                |
| <b>RESERVES EN FONDSSEN</b>             | (2) |                  |                |                  |                |
| Bestemmingsreserves                     |     | 12.439           |                | 12.439           |                |
| Overige reserves                        |     | <u>105.211</u>   |                | <u>98.677</u>    |                |
|                                         |     |                  | 117.650        |                  | 111.116        |
| <b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>             | (3) |                  |                |                  |                |
| Overige schulden en overlopende passiva |     |                  | 4.208          |                  | 4.639          |
|                                         |     |                  | <u>121.858</u> |                  | <u>115.755</u> |



Stichting Shaare Zedek, Houten

## Staat van baten en lasten over 2025

|                                              | Realisatie<br>2025 | Begroting<br>2025 | Realisatie<br>2024 |
|----------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                                              | €                  | €                 | €                  |
| <b>Baten</b>                                 |                    |                   |                    |
| Baten uit fondswerving                       | (4) 621.527        | 300.000           | 720.174            |
| Overige baten                                | (5) 28.972         | 40.000            | 84.230             |
| <b>Som der baten</b>                         | 650.499            | 340.000           | 804.404            |
| <b>Lasten</b>                                |                    |                   |                    |
| <b>Besteed aan de doelstellingen</b>         |                    |                   |                    |
| Ziekenhuis Shaare Zedek                      | (6) 555.000        | 275.000           | 720.000            |
| Voorlichting en bewustwording                | (7) 31.474         | 34.000            | 32.502             |
| Lasten fondsverwerving                       | (8) 25.653         | 24.500            | 22.049             |
|                                              | 612.127            | 333.500           | 774.551            |
| <b>Kosten van beheer en administratie</b>    |                    |                   |                    |
| Lonen en salarissen                          | (9) 14.075         | 14.500            | 13.414             |
| Sociale lasten                               | (10) 2.361         | 2.000             | 2.211              |
| Overige bedrijfslasten                       | (11) 12.721        | 12.500            | 4.931              |
|                                              | 29.157             | 29.000            | 20.556             |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b> | 9.215              | -22.500           | 9.297              |
| Financiële baten en lasten                   | (12) -2.681        | -2.500            | -2.437             |
| <b>Saldo</b>                                 | 6.534              | -25.000           | 6.860              |
| <b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>  |                    |                   |                    |
| Overige reserves                             | 6.534              | -25.000           | 6.860              |



## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 en C2 "Kleine organisaties zonder winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Shaare Zedek (geregistreerd onder KvK-nummer 41039231) bestaan voornamelijk uit activiteiten ten behoeve van het financieel ondersteunen van het Shaare Zedek Hospital.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Stichting Shaare Zedek zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Belastingplicht

Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting. Ook is de stichting niet BTW-plichtig.

### Begroting

De begroting wordt niet gebruikt als stuurinstrument voor de resultaten van het boekjaar.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Reserves en fondsen

#### **Bestemmingsreserves**

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperkte bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt toegelicht in de toelichting op de credit zijde van de balans.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.



## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de uiteindelijke (financiële) omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. Deze beoordeling vindt per nalatenschap plaats. De organisatie verwerkt uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het verslagjaar waarin ze betrouwbaar kunnen worden vastgesteld of als de baten uit nalatenschappen worden ontvangen indien deze niet eerder betrouwbaar in te schatten zijn.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

### **Baten uit fondswerving**

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

### **Lasten algemeen**

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

### **Bestedingen doelstellingen**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Personeelsbeloningen**

#### ***Pensioenen***

De stichting heeft voor haar personeelsleden geen pensioenregelingen afgesloten.



Stichting Shaare Zedek, Houten

## **Financiële baten en lasten**

### ***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Stichting Shaare Zedek, Houten

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

### ACTIVA

#### VLOTTENDE ACTIVA

|                                     | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                     | €              | €              |
| <b>1. Liquide middelen</b>          |                |                |
| ABN AMRO Bank N.V. rekening courant | 73.139         | 79.104         |
| ABN AMRO Bank N.V. spaarrekening    | 25.842         | 5.322          |
| ING Bank N.V. rekening courant      | 22.877         | 31.329         |
|                                     | <u>121.858</u> | <u>115.755</u> |

De per 31 december 2025 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

### PASSIVA

#### 2. RESERVES EN FONDSEN

|                     |                |                |
|---------------------|----------------|----------------|
| Bestemmingsreserves | 12.439         | 12.439         |
| Overige reserves    | 105.211        | 98.677         |
|                     | <u>117.650</u> | <u>111.116</u> |



Stichting Shaare Zedek, Houten

### Bestemmingsreserves

|                           | 2025   | 2024   |
|---------------------------|--------|--------|
|                           | €      | €      |
| <i>Bestemmingsreserve</i> |        |        |
| Stand per 1 januari       | 12.439 | 12.439 |
| Stand per 31 december     | 12.439 | 12.439 |

Door het bestuur van stichting Shaare Zedek is besloten om een bestemmingsreserve te vormen ten behoeve van het bezoek van nieuwe bestuursleden aan het Shaare Zedek Ziekenhuis in Jeruzalem. Jaarlijks wordt € 3.000 gedoteerd aan de reserve tot een maximum van € 12.500. Kosten voor reizen naar het ziekenhuis worden in mindering gebracht op de bestemmingsreserve.

### Overige reserves

|                              |         |        |
|------------------------------|---------|--------|
| Stand per 1 januari          | 98.677  | 91.817 |
| Resultaatbestemming boekjaar | 6.534   | 6.860  |
| Stand per 31 december        | 105.211 | 98.677 |

### 3. KORTLOPENDE SCHULDEN

|                                                | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                | €          | €          |
| <b>Overige schulden en overlopende passiva</b> |            |            |
| Accountantskosten                              | 3.240      | 2.819      |
| Rente- en bankkosten                           | 384        | 397        |
| Advertentiekosten                              | 339        | 673        |
| Bestuurskosten                                 | -          | 750        |
| Beurskosten                                    | 245        | -          |
|                                                | 4.208      | 4.639      |



## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

|                                               | Realisatie<br>2025 | Realisatie<br>2024 |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                               | €                  | €                  |
| <b>4. Baten uit fondswerving</b>              |                    |                    |
| Baten van particulieren                       | 399.149            | 451.716            |
| Baten van bedrijfsleven                       | 25.171             | 44.477             |
| Baten van kerken                              | 162.553            | 149.584            |
| Baten van andere fondsenwervende organisaties | 34.654             | 74.397             |
|                                               | <u>621.527</u>     | <u>720.174</u>     |

De baten van particulieren bestaan voor € 14.637,50 (2024: € 157.836) uit baten van nalatenschappen. De overige baten van particulieren bestaan uit baten uit donaties en giften.

### 5. Overige baten

|               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|
| Overige baten | <u>28.972</u> | <u>84.230</u> |
|---------------|---------------|---------------|

### Besteed aan de doelstellingen

#### 6. Ziekenhuis Shaare Zedek

|                                 |                |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Afdrachten palliatieve zorg     | 325.000        | 660.000        |
| Afdrachten War Emergency Supply | 130.000        | 60.000         |
| Afdrachten NICU Infant Care     | 100.000        | -              |
|                                 | <u>555.000</u> | <u>720.000</u> |

#### 7. Voorlichting en bewustwording

|                |               |               |
|----------------|---------------|---------------|
| Drukwerk       | 13.647        | 14.695        |
| Porti          | 14.497        | 14.796        |
| Propagandisten | 2.100         | 2.072         |
| Ambassadeurs   | 1.230         | 939           |
|                | <u>31.474</u> | <u>32.502</u> |

#### 8. Lasten fondsverwerving

|                          |               |               |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Advertentiekosten        | 14.460        | 13.308        |
| Beurs- en promotiekosten | 11.193        | 8.741         |
|                          | <u>25.653</u> | <u>22.049</u> |

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2025: 94,1 %

2024: 96,3 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2025: 95,5 %

2024: 97,4 %



Stichting Shaare Zedek, Houten

## Personeelslasten

|                                    | Realisatie<br>2025 | Realisatie<br>2024 |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                    | €                  | €                  |
| <b>9. Lonen en salarissen</b>      |                    |                    |
| Brutolonen                         | 13.032             | 12.420             |
| Mutatie vakantiegeldverplichting   | 1.043              | 994                |
|                                    | <u>14.075</u>      | <u>13.414</u>      |
| <b>10. Sociale lasten</b>          |                    |                    |
| Premies sociale verzekeringswetten | <u>2.361</u>       | <u>2.211</u>       |

## Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 was er 0,30 werknemer in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 0,30).

## 11. Overige bedrijfslasten

|                                 |               |              |
|---------------------------------|---------------|--------------|
| Overige personeelslasten        | -             | -2.873       |
| Kantoorlasten                   | -             | 171          |
| Algemene lasten                 | 12.721        | 7.633        |
|                                 | <u>12.721</u> | <u>4.931</u> |
| <i>Overige personeelslasten</i> |               |              |
| Reis- en verblijflasten         | -             | -2.873       |
| <i>Kantoorlasten</i>            |               |              |
| Kantoorbehoeften                | -             | 171          |
| <i>Algemene lasten</i>          |               |              |
| Accountantslasten               | 5.158         | 5.081        |
| Overige algemene lasten         | 7.563         | 2.552        |
|                                 | <u>12.721</u> | <u>7.633</u> |

## 12. Financiële baten en lasten

### Rentelasten en soortgelijke lasten

|                     |              |              |
|---------------------|--------------|--------------|
| Rente en bankkosten | <u>2.681</u> | <u>2.437</u> |
|---------------------|--------------|--------------|



## **Ondertekening bestuur voor akkoord**

Houten, 1 juni 2026

C. den Hertog

Ds. G.J. Post

Ds. A.C. Borsje

Ds. W.F. 't Hart

G.H. Gijsbertsen-Voortman

C.H. de Vries-Bouman

Drs. L.H. Trouwborst



Stichting Shaare Zedek, Houten

## **Overige gegevens**

### **Deskundigenonderzoek**

De stichting heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid tot vrijstelling van deskundigenonderzoek op grond van artikel 2:396 lid 7 BW.