



SCHUITEMAN

ACCOUNTANTS & ADVISEURS

**Stichting Shaare Zedek
gevestigd te Apeldoorn**

Rapport inzake de jaarstukken 2019

Boylestraat 28
Postbus 276
6710 BG Ede
T: (0318) 644000
ede@schuiteman.com



Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.
Ede, 9 juni 2020
175595/MRH

Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.

KvK-nr: 32074583, BTW-nr: NL807922924B01, IBAN: NL68 RABO 0366 39 4118, BIC: RABONL2U

Voor de algemene voorwaarden zie www.schuiteman.com

 **INAA**
GROUP Member of The International Association of Independent Accounting Firms

- Accountancy
- Fiscale dienstverlening
- HRM
- Bedrijfsadvisering
- Corporate Finance
- Family Office



Inhoudsopgave

Pagina

Accountantsrapport

Opdracht	2
Algemeen	3
Resultaat	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5

Bestuursverslag over 2019

6

Jaarrekening

Balans per 31 december 2019	8
Staat van baten en lasten over 2019	10
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans per 31 december 2019	14
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019	16

Overige gegevens

Deskundigenonderzoek	19
----------------------	----



Aan het bestuur van
Stichting Shaare Zedek
Bovencamp 73
3992 RX Houten

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2019 met betrekking tot uw stichting.

Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2019 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 122.024 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 4.585, samengesteld. De samenstellingsverklaring is opgenomen in het accountantsrapport na de resultaatvergelijking.



Stichting Shaare Zedek, Houten

Algemeen

Oprichting en zetel

De stichting is opgericht bij akte de datum 26 oktober 1981 en is statutair gevestigd te Apeldoorn.

Samenstelling bestuur en directie

Ds. H. Korving - voorzitter
Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman - secretaris
Dhr. C. den Hertog - penningmeester
Ds. J.C. Schuurman - alg. adjunct
Mw. J.M. van den Berg - bestuurslid
Dhr. J. Huijser - bestuurslid
Dhr. L.H. Trouwborst - bestuurslid

Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel Regio Oost onder nummer 41039231.

Doelstelling

De doelstelling en grondslag van Stichting Shaare Zedek is als volgt in de statuten beschreven:

Artikel 2

De stichting verricht haar werkzaamheden in gehoorzaamheid aan Gods Woord, opgevat naar de Drie Formulieren van Enigheid.

Artikel 3

De stichting stelt zich ten doel om vanuit Nederland meer bekendheid te geven aan het Shaare Zedek Medical Center te Jeruzalem en dit financiële en morele hulp te verlenen. Zij stelt daarbij als voorwaarde, dat genoemd ziekenhuis medische hulp verleent aan alle mensen van welke huidskleur, nationaliteit of religie zij ook mogen zijn. Vereiste voor de te geven hulp is, dat in genoemd ziekenhuis het leven vanaf de conceptie tot de dood wordt beschermd.

Daarnaast kan de stichting op medisch terrein aan Israël in het algemeen hulp verlenen.

Instelling van algemeen nut

Stichting Shaare Zedek is een algemeen nut beogende instelling (ANBI), zoals bedoeld in artikel 5b, Algemene wet inzake rijksbelastingen 1959. Door de Belastingdienst is een beschikking ANBI afgegeven die geldt vanaf 1 januari 2008. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting en vennootschapsbelasting. Tevens zijn over ontvangen giften of nalatenschappen door de stichting geen schenkings- of successierechten verschuldigd.



Resultaat

Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2019 bedraagt € 4.585 tegenover € 20.685 over 2018. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	Vershil realisatie- begroting 2019
	€	€	€	€
Baten				
Baten uit fondswerving	473.603	280.000	401.136	193.603
Overige baten	12.000	10.000	23.606	2.000
Som van de baten	485.603	290.000	424.742	195.603
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Ziekenhuis Shaare Zedek	400.000	210.000	325.000	190.000
Voorlichting en bewustwording	33.081	39.000	32.726	-5.919
Lasten fondsverwerving	18.020	14.500	26.543	3.520
	451.101	263.500	384.269	187.601
Kosten van beheer en administratie	26.212	24.000	17.622	2.212
Financiële baten en lasten	3.705	2.500	2.166	1.205
Saldo	4.585	-	20.685	4.585



Stichting Shaare Zedek, Houten

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Shaare Zedek

De jaarrekening van Stichting Shaare Zedek te Houten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten lasten over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen "C1 en C2 Kleine organisaties zonder winststreven". Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Shaare Zedek.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Ede, 9 juni 2020

Hoogachtend,
Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.

Y.M. Wisselo-van der Neut
Accountant-Administratieconsulent



Bestuursverslag over 2019

Algemeen

Het bestuur vergadert driemaandelijks. Het Beleidsplan 2018-2022 en de Begroting boekjaar zijn richtinggevend. Het financieel overzicht per kwartaal is tegelijkertijd toets dat begroting en beleid betreft. Het bestuur continueerde in 2019 het ingezette beleid. Toezichthouder CBF controleert of we aan de eisen voldoen. CBF checkt ieder jaar en eens in de drie jaar worden we uitgebreid getoetst. In 2019 heeft het bestuur in een ongewijzigde samenstelling drie keer vergaderd.

Dat onveranderd blijft is de doelstelling: "Dat het Shaare Zedek Medical Center blijvend financiële en morele steun nodig heeft is onbetwist. Het private ziekenhuis waar Gods geboden richtinggevend zijn voor het medisch-ethisch handelen heeft als keerzijde dat enerzijds het ziekenhuis geen of onvoldoende steun ontvangt van de overheid dat noodzakelijke investeringen betreft en anderzijds dat zorg rond de beschermwaardigheid van het leven niet altijd past binnen de voorwaarden van zorgverzekeraars. De toename van patiënten noopt het ziekenhuis tot uitbreiding. Dat is zonder hulp van sponsors niet realiseerbaar".

In dit bestuur verslag halen we enkele zaken voor het voetlicht. (Voor uitgebreide informatie*)

Doelrealisatie

Intern

Na jarenlange groeicurve van donateurs stabiliseerde deze voornamelijk veroorzaakt door overlijden en ouderdom. Om de financiële bijdrage aan het SZMC te blijven garanderen werden er in 2017/2018 drie social media kanalen geactiveerd. Door gebruik te maken van de genoemde media blijft er een lichte stijging in het aantal donateurs. De kwantitatieve toename levert tegelijkertijd ook een kwalitatieve op dat financiële toezeggingen betreft.

Extern SZMC

projectkeuze: de Stichting ontvangt de meest urgente projecten vanuit Jeruzalem waaruit er één gekozen wordt. In 2019 heeft het bestuur gekozen voor Palliatieve Zorg aan ouderen maar helaas ook voor jongere. Deze keuze voorziet heel duidelijk in een behoefte en wordt breed gedragen onder de donateurs. Financieel wordt bevestigd dat het sponsorbedrag is ontvangen en gelabeld aan het project. In het ziekenhuis wordt deze zorg op diverse afdelingen ontworpen en verder uitgebreid dankzij de hulp vanuit Nederland. Naast de drie/vierjaarlijkse visitatie door enkele bestuursleden, bezoeken steeds meer donateurs het ziekenhuis en maken daadwerkelijk kennis met deze projecten. Het verslag over hun ervaring wordt opgenomen in de kwartaaluitgave van het Shaare Zedek Nieuws.

Financieel beleid en financiële resultaten

Het totaal bedrag bestedingen aan de doelstelling uitgedrukt in percentage van de totale baten c.q. lasten is gemiddeld over de jaren ca. 90%. Deze percentages zijn niet uitsluitend voor de bedrijfsvoering acceptabel maar sterker nog voor de donateurs. De baten zijn jaarlijks terugkerend, hoewel nalatenschappen een onzekere factor vormen zowel in kwantiteit als financiële bandbreedte. In de maanden november en december ontvangt de stichting de meeste collecten en giften. Hierdoor is het banksaldo per 31-12 doorgaans erg hoog. In januari 2020 is een bedrag van € 100.000.- overgemaakt naar SZMC.



Stichting Shaare Zedek, Houten

In de huidige structuur is de verhouding tussen lasten in hun onderling verband acceptabel. De lasten worden optimaal aangewend om de organisatie te kunnen laten functioneren. Een vermindering van deze kosten komt de slagvaardigheid en de potentiële groei niet ten goede.

De omvang van de continuïteitsreserve van € 18.000.- biedt voldoende zekerheid omdat geen langdurige contractuele termijn afspraken deel uitmaken van de bedrijfsvoering.

Governance

Het bestuur bestaat uit: voorzitter, secretaris, penningmeester, algemeen adjunct en drie overige bestuursleden. De bestuurssamenstelling staat voor de noodzakelijke theologische, zakelijk/financiële en medische kennis. Een waarborg voor communicatie op niveau met de diverse disciplines in het ziekenhuis alsmede met de donateurs. Het bestuur is onbezoldigd.

Samenstelling bestuur en directie:

Ds. H. Korving, voorzitter

Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman, secretaris

Dhr. C. den Hertog, penningmeester

Ds. J.C. Schuurman, algemeen adjunct

Dhr. L.H. Trouwborst, bestuurslid

Dhr. J. Huijser, bestuurslid

Mw. J.M. van den Berg, bestuurslid

Een PR-functionaris is parttime verbonden aan de Stichting. Drie ambassadeurs zijn als vrijwilliger werkzaam.

*Informatie over: Jaarverslag, Factsheets, Beleidsplan en Shaare Zedek Magazine link direct door naar: www.shaarezedek.nl/over-shaare-zedek/anbi-verantwoording/

[illegible]



Staat van baten en lasten over 2019

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
Baten			
Baten uit fondswerving	473.603	280.000	401.136
Overige baten	12.000	10.000	23.606
Som der baten	485.603	290.000	424.742
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Ziekenhuis Shaare Zedek	400.000	210.000	325.000
Voorlichting en bewustwording	33.081	39.000	32.726
Lasten fondsverwerving	18.020	14.500	26.543
	451.101	263.500	384.269
Kosten van beheer en administratie			
Lonen en salarissen	10.400	11.000	10.400
Sociale lasten	720	1.500	718
Overige bedrijfslasten	15.092	11.500	6.504
	26.212	24.000	17.622
Saldo voor financiële baten en lasten	8.290	2.500	22.851
Financiële baten en lasten	-3.705	-2.500	-2.166
Saldo	4.585	-	20.685
Bestemming saldo van baten en lasten			
Bestemmingsreserves	-7.156	-	-
Overige reserves	11.741	-	20.685
	4.585	-	20.685



Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 en C2 "Kleine organisaties zonder winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Shaare Zedek (geregistreerd onder KvK-nummer 41039231) bestaan voornamelijk uit activiteiten ten behoeve van het financieel ondersteunen van het Shaare Zedek Hospital.

Belastingplicht

Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting. Ook is de stichting niet BTW-plichtig.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming.

Door de uitbraak van het coronavirus in Nederland en de rest van de wereld zijn er verregaande maatregelen getroffen door de Nederlandse overheid om de verspreiding van het virus over een langere periode uit te spreiden.

De stichting is niet afhankelijk van activiteiten die door de overheidsmaatregelen niet door kunnen gaan. Zodoende zijn er geen directe continuïteitsproblemen voor Stichting Shaare Zedek. De vaste kosten zijn zeer beperkt en er zijn voldoende financiële middelen om te voldoen aan de betaling daarvan. Het wegvallen van giften zal er wel toe kunnen leiden dat de afdrachten aan het ziekenhuis in Jeruzalem lager zullen uitvallen dan in 2019. Dit zorgt echter niet voor continuïteitsproblemen.

Op dit moment is er geen zicht op of de Nederlandse overheid nog stringenter maatregelen gaat treffen en wat voor een impact dit zal gaan hebben op Stichting Shaare Zedek. Er is onzekerheid over wat de uiteindelijke economische impact van het coronavirus zal zijn.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Shaare Zedek zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Begroting

De begroting wordt niet gebruikt als stuurinstrument voor de resultaten van het boekjaar.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelslasten

De stichting heeft voor haar personeelsleden geen pensioenregelingen afgesloten.



Stichting Shaare Zedek, Houten

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Toelichting op de balans per 31 december 2019

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Handelsgoed	150	150

Vorderingen

Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen nalatenschappen	9.548	10.000
----------------------------------	-------	--------

Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V. rekening courant	93.725	62.229
ABN AMRO Bank N.V. spaarrekening	4.682	4.682
ING Bank N.V. rekening courant	13.919	40.100
	112.326	107.011

De per 31 december 2019 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSSEN

Bestemmingsreserves	23.344	30.500
Overige reserves	94.939	83.198
	118.283	113.698



Bestemmingsreserves

	2019	2018
	€	€
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Stand per 1 januari	30.500	30.500
Resultaatbestemming	-7.156	-
Stand per 31 december	<u>23.344</u>	<u>30.500</u>

Door het bestuur van stichting Shaare Zedek is besloten om een bestemmingsreserve te vormen ten behoeve van het bezoek van nieuwe bestuursleden aan het Shaare Zedek Ziekenhuis in Jeruzalem. Jaarlijks wordt € 3.000 gedoteerd aan de reserve tot een maximum van € 12.500. Kosten voor reizen naar het ziekenhuis worden in mindering gebracht op de bestemmingsreserve.
De overige € 18.000 betreft een reserve ten behoeve van de continuïteit van de stichting.

Overige reserves

Stand per 1 januari	83.198	62.513
Resultaatbestemming boekjaar	<u>11.741</u>	<u>20.685</u>
Stand per 31 december	<u>94.939</u>	<u>83.198</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>222</u>	<u>220</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Accountantskosten	2.821	2.821
Rente- en bankkosten	<u>698</u>	<u>422</u>
	<u>3.519</u>	<u>3.243</u>

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Nederland en de rest van de wereld is geconfronteerd met het coronavirus.
Niemand kan overzien welke impact dit zal hebben en welke maatregelen er verder nog genomen gaan worden om de verspreiding van het virus over een langere periode uit te spreiden.
Ten aanzien van de impact van het coronavirus en de huidige situatie van Stichting Shaare Zedek wordt verwezen naar de continuïteitsveronderstelling welke is opgenomen onder de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

	Realisatie 2019	Realisatie 2018
	€	€
Baten uit fondswerving		
Baten van particulieren	362.812	286.221
Baten van bedrijfsleven	10.065	5.675
Baten van kerken	86.675	98.719
Baten van andere fondsenwervende organisaties	14.051	10.521
	<u>473.603</u>	<u>401.136</u>

De baten van particulieren bestaan voor € 188.548,00 (2018: € 105.825) uit baten van nalatenschappen. De overige baten van particulieren bestaan uit baten uit donaties en giften.

Overige baten

Overige opbrengsten	<u>12.000</u>	<u>23.606</u>
---------------------	---------------	---------------

Besteed aan de doelstellingen

Ziekenhuis Shaare Zedek

Afdrachten Ziekenhuis Shaare Zedek	<u>400.000</u>	<u>325.000</u>
------------------------------------	----------------	----------------

Voorlichting en bewustwording

Drukwerk	17.609	16.644
Porti	10.819	10.300
Propagandisten	1.700	3.693
Ambassadeurs	2.953	2.089
	<u>33.081</u>	<u>32.726</u>

Lasten fondsverwerving

Inkoopwaarde acties	-	8.524
Advertentiekosten	11.836	10.829
Beurskosten	6.184	7.190
	<u>18.020</u>	<u>26.543</u>

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2019: 92,9 %

2018: 90,5 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2019: 94,5 %

2018: 95,6 %



Personeelslasten

	Realisatie 2019	Realisatie 2018
	€	€
<i>Lonen en salarissen</i>		
Brutolonen	10.400	10.400
<i>Sociale lasten</i>		
Premies sociale verzekeringswetten	720	718

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2019 was er 0,25 werknemer in dienst op basis van een volledig dienstverband (2018: 0,25).

Overige bedrijfslasten

Overige personeelslasten	10.340	886
Kantoorlasten	60	1.081
Algemene lasten	4.692	4.537
	15.092	6.504

Overige personeelslasten

Reis- en verblijflasten	10.340	886
-------------------------	--------	-----

Kantoorlasten

Kantoorbehoeften	60	1.081
------------------	----	-------

Algemene lasten

Accountantslasten	3.417	3.482
Overige algemene lasten	1.275	1.055
	4.692	4.537

Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke lasten

Rente en bankkosten	3.705	2.166
---------------------	-------	-------



Ondertekening bestuur voor akkoord

Houten, 9 juni 2020

ds H. Korving

G.H. Gijsbertsen-Voortman

C. den Hertog

J.C. Schuurman

J.M. van den Berg

J. Huijser

L.H. Trouwborst



Stichting Shaare Zedek, Houten

Overige gegevens

Deskundigenonderzoek

De stichting heeft gebruikgemaakt van de mogelijkheid tot vrijstelling van deskundigenonderzoek op grond van artikel 2:396 lid 7 BW.