



**SCHUITEMAN**  
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

**Stichting Shaare Zedek  
gevestigd te Apeldoorn**

Rapport inzake de jaarstukken 2020

Boylestraat 28  
Postbus 276  
6710 BG Ede  
T: (0318) 644000  
ede@schuiteman.com




Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.  
Ede, 17 mei 2021  
175595/MRH

**Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.**

KvK-nr: 32074583, BTW-nr: NL807922924B01, IBAN: NL68 RABO 0366 39 4118, BIC: RABONL2U

Voor de algemene voorwaarden zie [www.schuiteman.com](http://www.schuiteman.com)

 **INAA**  
GROUP Member of The International Association of Independent Accounting Firms

- Accountancy
- Fiscale dienstverlening
- HRM
- Bedrijfsadvisering
- Corporate Finance
- Family Office



## Inhoudsopgave

## Pagina

### Accountantsrapport

Opdracht	2
Algemeen	3
Resultaat	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5

### Bestuursverslag over 2020

6

### Jaarrekening

Balans per 31 december 2020	8
Staat van baten en lasten over 2020	10
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans per 31 december 2020	13
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	15

### Overige gegevens

Deskundigenonderzoek	18
----------------------	----



Aan het bestuur van  
Stichting Shaare Zedek  
Bovencamp 73  
3992 RX Houten

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2020 met betrekking tot uw stichting.

## **Opdracht**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 134.437 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 12.403, samengesteld. De samenstellingsverklaring is opgenomen in het accountantsrapport na de resultaatvergelijking.



Stichting Shaare Zedek, Houten

## **Algemeen**

### **Oprichting en zetel**

De stichting is opgericht bij akte de datum 26 oktober 1981 en is statutair gevestigd te Apeldoorn.

### **Samenstelling bestuur en directie**

Ds. H. Korving - voorzitter  
Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman - secretaris  
Dhr. C. den Hertog - penningmeester  
Ds. J.C. Schuurman - alg. adjunct  
Mw. J.M. van den Berg - bestuurslid (t/m 31 december 2020)  
Dhr. J. Huijser - bestuurslid  
Dhr. L.H. Trouwborst - bestuurslid

### **Kamer van Koophandel**

De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel Regio Oost onder nummer 41039231.

### **Doelstelling**

De doelstelling en grondslag van Stichting Shaare Zedek is als volgt in de statuten beschreven:

#### Artikel 2

De stichting verricht haar werkzaamheden in gehoorzaamheid aan Gods Woord, opgevat naar de Drie Formulieren van Enigheid.

#### Artikel 3

De stichting stelt zich ten doel om vanuit Nederland meer bekendheid te geven aan het Shaare Zedek Medical Center te Jeruzalem en dit financiële en morele hulp te verlenen. Zij stelt daarbij als voorwaarde, dat genoemd ziekenhuis medische hulp verleent aan alle mensen van welke huidskleur, nationaliteit of religie zij ook mogen zijn. Vereiste voor de te geven hulp is, dat in genoemd ziekenhuis het leven vanaf de conceptie tot de dood wordt beschermd. Daarnaast kan de stichting op medisch terrein aan Israël in het algemeen hulp verlenen.

### **Instelling van algemeen nut**

Stichting Shaare Zedek is een algemeen nut beogende instelling (ANBI), zoals bedoeld in artikel 5b, Algemene wet inzake rijksbelastingen 1959. Door de Belastingdienst is een beschikking ANBI afgegeven die geldt vanaf 1 januari 2008. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting en vennootschapsbelasting. Tevens zijn over ontvangen giften of nalatenschappen door de stichting geen schenkings- of successierechten verschuldigd.



## Resultaat

### Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2020 bedraagt € 12.403 tegenover € 4.585 over 2019. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019	Vershil realisatie- begroting 2020
	€	€	€	€
<b>Baten</b>	403.808	315.000	485.603	88.808
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>				
Ziekenhuis Shaare Zedek	315.000	300.000	400.000	15.000
Voorlichting en bewustwording	30.507	37.500	33.081	-6.993
Lasten fondsverwerving	24.363	22.000	18.020	2.363
	<u>369.870</u>	<u>359.500</u>	<u>451.101</u>	<u>10.370</u>
<b>Kosten van beheer en administratie</b>	17.685	22.000	26.212	-4.315
Financiële baten en lasten	3.850	3.500	3.705	350
<b>Saldo</b>	<u>12.403</u>	<u>-70.000</u>	<u>4.585</u>	<u>82.403</u>

### Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2020 ten opzichte van 2019 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2020	
	€	€
<i>Factoren waardoor het resultaat toeneemt:</i>		
Afname besteed aan Ziekenhuis Shaare Zedek	85.000	
Afname besteed aan Voorlichting en bewustwording	2.574	
Afname overige bedrijfskosten	<u>8.852</u>	
		96.426
<i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i>		
Afname bruto-omzetresultaat	81.795	
Toename besteed aan Lasten fondsverwerving	6.343	
Toename personeelskosten	325	
Afname financiële baten en lasten	<u>145</u>	
		88.608
<b>Toename resultaat</b>		<u>7.818</u>



Stichting Shaare Zedek, Houten

## **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Shaare Zedek

De jaarrekening van Stichting Shaare Zedek te Houten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen "C1 en C2 Kleine organisaties zonder winststreven". Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Shaare Zedek.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Ede, 17 mei 2021

Hoogachtend,  
Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.

Was getekend  
Y.M. Wisselo-van der Neut  
Accountant-Administratieconsulent



## Bestuursverslag over 2020

### Algemeen

Het bestuur vergadert driemaandelijks. Het Beleidsplan 2018-2022 en de Begroting boekjaar zijn richtinggevend. Het financieel overzicht per kwartaal is tegelijkertijd toets dat begroting en beleid betreft. Het bestuur continueerde in 2020 het ingezette beleid. Toezichthouder CBF controleert of we aan de eisen voldoen. CBF checkt ieder jaar en eens in de drie jaar worden we uitgebreid getoetst. In 2020 heeft het bestuur in een ongewijzigde samenstelling drie keer vergaderd met inachtneming van de huidige corona maatregelen. Tijdens haar laatste vergadering hebben wij afscheid genomen van Mw. van den Berg als bestuurslid. Zij blijft wel werkzaam als ambassadeur. Per 1 januari 2021 is er een vacature.

Dat onveranderd blijft is de doelstelling: "Dat het Shaare Zedek Medical Center blijvend financiële en morele steun nodig heeft is onbetwist. Het private ziekenhuis waar Gods geboden richtinggevend zijn voor het medisch-ethisch handelen heeft als keerzijde dat enerzijds het ziekenhuis geen of onvoldoende steun ontvangt van de overheid dat noodzakelijke investeringen betreft en anderzijds dat zorg rond de beschermwaardigheid van het leven niet altijd past binnen de voorwaarden van zorgverzekeraars. De toename van patiënten noopt het ziekenhuis tot uitbreiding. Dat is zonder hulp van sponsors niet realiseerbaar".

In dit bestuur verslag halen we enkele zaken voor het voetlicht. (Voor uitgebreide informatie\*)

*Eigen sub-paragraaf*

### Doelrealisatie

#### *Intern*

Na jarenlange groeicurve van donateurs stabiliseerde deze, voornamelijk veroorzaakt door overlijden en ouderdom. Om de financiële bijdrage aan het SZMC te blijven garanderen zijn er drie social media kanalen geactiveerd. Door gebruik te maken van de genoemde media blijft er een lichte stijging in het aantal donateurs. Deze stijging is mede veroorzaakt door het digitaal toezenden van ons nieuwsblad. De kwantitatieve toename levert tegelijkertijd ook een kwalitatieve op dat financiële toezeggingen betreft.

#### *Extern SZMC*

Projectkeuze: de Stichting ontvangt de meest urgente projecten vanuit Jeruzalem waaruit er één gekozen wordt. In 2019 heeft het bestuur gekozen voor Palliatieve Zorg aan ouderen maar helaas ook voor jongere. Deze keuze voorziet heel duidelijk in een behoefte en wordt breed gedragen onder de donateurs. Financieel wordt bevestigd dat het sponsorbedrag is ontvangen en gelabeld aan het project. In het ziekenhuis wordt deze zorg op diverse afdelingen ontworpen en verder uitgebreid dankzij de hulp vanuit Nederland. Naast de drie/vierjaarlijkse visitatie door enkele bestuursleden, bezoeken steeds meer donateurs het ziekenhuis en maken daadwerkelijk kennis met deze projecten. Het verslag over hun ervaring wordt opgenomen in de kwartaaluitgave van het Shaare Zedek Nieuws. Ook in Israël heeft COVID-19 hard toegeslagen zodat de contacten in het afgelopen jaar anders zijn verlopen dan voorheen. Ook in Israël is vanuit huis gewerkt waardoor wij op de hoogte bleven van de situatie in het ziekenhuis.

### Financieel beleid en financiële resultaten

Het totaal bedrag bestedingen aan de doelstelling uitgedrukt in percentage van de totale baten c.q. lasten is gemiddeld over de jaren boven de 90%. Deze percentages zijn niet uitsluitend voor de bedrijfsvoering acceptabel maar sterker nog voor de donateurs. De baten zijn jaarlijks terugkerend hoewel nalatenschappen een onzekere factor vormen zowel in kwantiteit als financiële bandbreedte. In de maanden november en december ontvangt de stichting de meeste collecten en giften. Hierdoor is het banksaldo per 31-12 doorgaans erg hoog. In januari 2021 is een bedrag van € 100.000.- overgemaakt naar SZMC.



Stichting Shaare Zedek, Houten

In de huidige structuur is de verhouding tussen lasten in hun onderling verband acceptabel. De lasten worden optimaal aangewend om de organisatie te kunnen laten functioneren. Een vermindering van deze kosten komt de slagvaardigheid en de potentiële groei niet ten goede.

### **Governance**

Het bestuur bestaat uit: voorzitter, secretaris, penningmeester, algemeen adjunct en drie overige bestuursleden. De bestuurssamenstelling staat voor de noodzakelijke theologische, zakelijk/financiële en medische kennis. Een waarborg voor communicatie op niveau met de diverse disciplines in het ziekenhuis alsmede met de donateurs. Het bestuur is onbezoldigd.

Samenstelling bestuur en directie:

Ds. H. Korving, voorzitter

Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman, secretaris

Dhr. C. den Hertog, penningmeester

Ds. J.C. Schuurman, algemeen adjunct

Dhr. L.H. Trouwborst, bestuurslid

Dhr. J. Huijser, bestuurslid

Mw. J.M. van den Berg, bestuurslid (t/m 31 december 2020)

Een PR-functionaris is parttime verbonden aan de Stichting. Drie ambassadeurs zijn als vrijwilliger werkzaam.

\*Informatie over: Jaarverslag, Factsheets, Beleidsplan en Shaare Zedek Magazine link direct door naar: [www.shaarezedek.nl/over-shaare-zedek/anbi-verantwoording/](http://www.shaarezedek.nl/over-shaare-zedek/anbi-verantwoording/)









## Staat van baten en lasten over 2020

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
<b>Baten</b>	403.808	315.000	485.603
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>			
Ziekenhuis Shaare Zedek	315.000	300.000	400.000
Voorlichting en bewustwording	30.507	37.500	33.081
Lasten fondsverwerving	24.363	22.000	18.020
	<u>369.870</u>	<u>359.500</u>	<u>451.101</u>
<b>Kosten van beheer en administratie</b>			
Lonen en salarissen	10.740	11.000	10.400
Sociale lasten	705	1.500	720
Overige bedrijfslasten	6.240	9.500	15.092
	<u>17.685</u>	<u>22.000</u>	<u>26.212</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	16.253	-66.500	8.290
Financiële baten en lasten	-3.850	-3.500	-3.705
	<u>12.403</u>	<u>-70.000</u>	<u>4.585</u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>			
Bestemmingsreserves	3.000	3.000	-7.156
Overige reserves	9.403	-73.000	11.741
	<u>12.403</u>	<u>-70.000</u>	<u>4.585</u>



## **Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

### **ALGEMEEN**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 en C2 "Kleine organisaties zonder winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Shaare Zedek (geregistreerd onder KvK-nummer 41039231) bestaan voornamelijk uit activiteiten ten behoeve van het financieel ondersteunen van het Shaare Zedek Hospital.

### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Shaare Zedek zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### **Belastingplicht**

Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting. Ook is de stichting niet BTW-plichtig.

### **Begroting**

De begroting wordt niet gebruikt als stuurinstrument voor de resultaten van het boekjaar.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Vorraden**

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.



### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Lasten algemeen**

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

### **Bestedingen doelstellingen**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Personeelsbeloningen**

#### ***Pensioenen***

De stichting heeft voor haar personeelsleden geen pensioenregelingen afgesloten.

### **Financiële baten en lasten**

#### ***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



## Toelichting op de balans per 31 december 2020

### ACTIVA

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorraden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Gereed product en handelsgoederen</b>		
Handelsgoed	150	150
	<u>150</u>	<u>150</u>
<b>Vorderingen</b>		
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen nalatenschappen	-	9.548
	<u>-</u>	<u>9.548</u>
<b>Liquide middelen</b>		
ABN AMRO Bank N.V. rekening courant	100.846	93.725
ABN AMRO Bank N.V. spaarrekening	4.682	4.682
ING Bank N.V. rekening courant	28.759	13.919
	<u>134.287</u>	<u>112.326</u>

De per 31 december 2020 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

### PASSIVA

#### RESERVES EN FONDSSEN

Bestemmingsreserves	8.344	23.344
Overige reserves	122.342	94.939
	<u>130.686</u>	<u>118.283</u>



### Bestemmingsreserves

	2020	2019
	€	€
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Stand per 1 januari	23.344	30.500
Onttrekking	-18.000	-
Resultaatbestemming	3.000	-7.156
Stand per 31 december	<u>8.344</u>	<u>23.344</u>

Door het bestuur van stichting Shaare Zedek is besloten om een bestemmingsreserve te vormen ten behoeve van het bezoek van nieuwe bestuursleden aan het Shaare Zedek Ziekenhuis in Jeruzalem. Jaarlijks wordt € 3.000 gedoteerd aan de reserve tot een maximum van € 12.500. Kosten voor reizen naar het ziekenhuis worden in mindering gebracht op de bestemmingsreserve.

De overige € 18.000 betref een reserve ten behoeve van de continuïteit van de stichting. Onder de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 en C2 is een continuïteitsreserve niet meer toegestaan. Zodoende is dit bedrag opgenomen onder de overige reserve.

### Overige reserves

Stand per 1 januari	94.939	83.198
Resultaatbestemming boekjaar	9.403	11.741
Overige mutaties overige reserve	18.000	-
Stand per 31 december	<u>122.342</u>	<u>94.939</u>

### KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	<u>232</u>	<u>222</u>

### Overige schulden en overlopende passiva

Accountantskosten	2.821	2.821
Rente- en bankkosten	698	698
	<u>3.519</u>	<u>3.519</u>



## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
<b>Baten uit fondswerving</b>		
Baten van particulieren	252.838	362.812
Baten van bedrijfsleven	18.305	10.065
Baten van kerken	104.481	86.675
Baten van andere fondsenwervende organisaties	13.184	14.051
	<u>388.808</u>	<u>473.603</u>
<b>Overige baten</b>		
Overige opbrengsten	<u>15.000</u>	<u>12.000</u>
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>		
<b>Ziekenhuis Shaare Zedek</b>		
Afdrachten Ziekenhuis Shaare Zedek	<u>315.000</u>	<u>400.000</u>
<b>Voorlichting en bewustwording</b>		
Drukwerk	17.007	17.609
Porti	11.695	10.819
Propagandisten	1.700	1.700
Ambassadeurs	105	2.953
	<u>30.507</u>	<u>33.081</u>
<b>Lasten fondsverwerving</b>		
Inkoopwaarde acties	116	-
Advertentiekosten	14.526	11.836
Beurskosten	9.721	6.184
	<u>24.363</u>	<u>18.020</u>

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2020: 91,6 %

2019: 92,9 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2020: 95,4 %

2019: 94,5 %





Stichting Shaare Zedek, Houten

### **Personeelslasten**

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
<i>Lonen en salarissen</i>		
Brutolonen	10.740	10.400
<i>Sociale lasten</i>		
Premies sociale verzekeringswetten	705	720

### **Personeelsleden**

Gedurende het jaar 2020 was er 0,25 werknemer in dienst op basis van een volledig dienstverband (2019: 0,25).

### **Overige bedrijfslasten**

Overige personeelslasten	223	10.340
Kantoorlasten	-	60
Algemene lasten	6.017	4.692
	<u>6.240</u>	<u>15.092</u>

### *Overige personeelslasten*

Reis- en verblijflasten	<u>223</u>	<u>10.340</u>
-------------------------	------------	---------------

### *Kantoorlasten*

Kantoorbehoeften	<u>-</u>	<u>60</u>
------------------	----------	-----------

### *Algemene lasten*

Accountantslasten	4.406	3.417
Overige algemene lasten	1.611	1.275
	<u>6.017</u>	<u>4.692</u>

### **Financiële baten en lasten**

#### *Rentelasten en soortgelijke lasten*

Rente en bankkosten	<u>3.850</u>	<u>3.705</u>
---------------------	--------------	--------------



## Ondertekening bestuur voor akkoord

Houten, 17 mei 2021

ds H. Korving

G.H. Gijsbertsen-Voortman

C. den Hertog

J.C. Schuurman

J.M. van den Berg

J. Huijser

L.H. Trouwborst



Stichting Shaare Zedek, Houten

## **Overige gegevens**

### **Deskundigenonderzoek**

De stichting heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid tot vrijstelling van deskundigenonderzoek op grond van artikel 2:396 lid 7 BW.