



**SCHUITEMAN**  
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

**Stichting Shaare Zedek  
gevestigd te Apeldoorn**

Accountantsrapport 2016

Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.

KvK-nr: 32074583, BTW-nr: NL807922924B01, IBAN: NL68 RABO 0366 3941 18, BIC: RABONL2U

Voor de algemene voorwaarden zie [www.schuiteman.com](http://www.schuiteman.com)

 **INAA**  
GROUP Member of The International Association of Independent Accounting Firms

- Accountancy
- Fiscale dienstverlening
- HRM
- Corporate Consultancy



## Inhoud

pagina

### Jaarverslag

1. Algemeen	4
2. Informatie over de activiteiten en de financiële positie	5
3. Bestuursverslag	7
4. Toekomst	8

### Jaarrekening

1. Balans per 31 december 2016	10
2. Staat van baten en lasten over 2016	12
3. Grondslagen van de financiële verslaggeving	13
4. Toelichting op de balans per 31 december 2016	15
5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2016	20
6. Toelichting op de uitvoeringskosten over 2016	24
7. Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming	26

### Overige gegevens

3.1 Resultaatbestemming	28
3.2 Deskundigenonderzoek	28
3.3 Samenstellingsverklaring	29



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

## Jaarverslag



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

## 1. Algemeen

Voor u ligt het jaarverslag 2016 van Stichting Shaare Zedek.

Stichting Shaare Zedek is opgericht bij notariële akte op 26 oktober 1981.  
Bij notariële akte op 5 oktober 1992 werden de statuten gewijzigd en vastgesteld.

Op dit moment is zij statutair gevestigd te Apeldoorn.

### *Doelstelling*

De doelstelling en grondslag van Stichting Shaare Zedek is als volgt in de statuten beschreven:

#### Artikel 2

*De stichting verricht haar werkzaamheden in gehoorzaamheid aan Gods Woord, opgevat naar de Drie Formulieren van Enigheid.*

#### Artikel 3

*De stichting stelt zich ten doel om vanuit Nederland meer bekendheid te geven aan het Shaare Zedek Medical Center te Jeruzalem en dit financiële en morele hulp te verlenen. Zij stelt daarbij als voorwaarde, dat genoemd ziekenhuis medische hulp verleent aan alle mensen van welke huidskleur, nationaliteit of religie zij ook mogen zijn. Vereiste voor de te geven hulp is, dat in genoemd ziekenhuis het leven vanaf de conceptie tot de dood wordt beschermd. Daarnaast kan de stichting op medisch terrein aan Israël in het algemeen hulp verlenen.*

### *Samenstelling bestuur en directie*

Ds. H. Korving	(voorzitter)
Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman	(secretaris)
Dhr. C. den Hertog	(penningmeester)
Ds. J.C Schuurman	(algemeen adjunct)
Mw. J.M. van de Berg	(bestuurslid)
Dhr. J. Huijser	(bestuurslid)
Dhr. L.H. Trouwborst	(bestuurslid)

Stichting Shaare Zedek  
Gen. van Heutszlaan 118  
7316 CK Apeldoorn

telefoon: 06 – 4164 4848  
email: hg@solcon.nl



### *Kamer van Koophandel*

De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel Oost Nederland onder nummer 41039231.

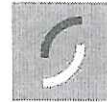
### *Richtlijn fondsenwervende instellingen*

Het jaarverslag is ingericht volgens de Richtlijn Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en de besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn.

## 2. Informatie over de activiteiten en de financiële positie

### *Resultaat verslagjaar*

	2016		2015	
	€	%	€	%
<b>Baten</b>				
Baten uit eigen fondswerving	302.885	93,8	358.266	97,5
Overige baten	20.000	6,2	9.163	2,5
<b>Som der baten</b>	<u>322.885</u>	<u>100,0</u>	<u>367.429</u>	<u>100,0</u>
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
Voorlichting/ bewustwording	40.844	10,9	51.275	14,4
Ziekenhuis Shaare Zedek	305.540	81,6	270.551	75,9
<b>Werving Baten</b>				
Kosten eigen fondsenwerving	26.087	6,9	32.544	9,1
<b>Beheer en administratie</b>	<u>1.795</u>	<u>0,5</u>	<u>2.126</u>	<u>0,6</u>
<b>Som der lasten</b>	<u>374.265</u>	<u>100,0</u>	<u>356.495</u>	<u>100,0</u>
<b>Resultaat</b>	<u>-51.380</u>	<u>0,0</u>	<u>10.934</u>	<u>0,0</u>



### ***Belastingen***

#### **Instelling van algemeen nut**

Stichting Shaare Zedek is een algemeen nut beogende instelling (ANBI), zoals bedoeld in artikel 5b, Algemene wet inzake rijksbelastingen 1959. Door de Belastingdienst is een beschikking ANBI afgegeven die geldt vanaf 1 januari 2008. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting en vennootschapsbelasting. Tevens zijn over ontvangen giften of nalatenschappen door de stichting geen schenkings- of successierechten verschuldigd.

#### **VPB en BTW**

Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting. Ook is de stichting niet BTW-plichtig.

### ***Richtlijn fondsenwervende instellingen***

Het jaarverslag is ingericht volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende Instellingen'. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

Stichting Shaare Zedek staat onder toezicht van de Raad voor de Financiële Betrouwbaarheid (RfB). Op basis van het RfB-keurmerk verkrijgen gevers een grote mate van zekerheid dat tenminste driekwart van hun gift daadwerkelijk wordt besteed aan het met de gift beoogde doel.



### 3. Bestuursverslag

#### *Verslag over het boekjaar 2016*

In het jaar 2016 zijn er opnieuw diverse activiteiten ontplooid om de geldstroom op gang te houden en om publiciteit te geven aan de nood waarin het Israëliëse volk en met name het Joods-orthodoxe Shaare Zedek Medical Centre in Jeruzalem verkeert. De spanningen in de buurlanden zijn groot en in Syrië heerst volop oorlog. De dreiging van Hezbollah en een aanval vanuit Syrië op het Golan gebied blijven de nodige aandacht vragen. Vanuit het ziekenhuis zijn vele artsen en verpleegkundigen dagelijks bezig met de opvang en verzorging van gewonde militairen. Vanuit Nederland geven wij hen morele ondersteuning. Onze stichting houdt zich bezig met lezingen, een appelwoord tijdens concerten, acties op school, diapresentaties op uitnodiging van kerken en / of verenigingen, advertenties en diverse andere activiteiten. De directeur voorlichting van het ziekenhuis, de heer Uri Schwarz, heeft wekelijks contact met onze PR medewerker de heer Geluk.

Met ingang van 1 september 2013 is de heer Geluk minder gaan werken wegens het behalen van zijn pensioen gerechtigde leeftijd. Het bestuur heeft als aanvulling op zijn activiteiten 3 ambassadeurs aangesteld die als vrijwilliger op kosten basis het land ingaan om het ziekenhuis te promoten bij kerken, instellingen en PCOB 's. Deze aanvulling op onze PR activiteiten worden positief ontvangen en vertaald zich ook in nieuwe donateurs en mooie giften. De interesse hiervoor is groot en de ambassadeurs doen dit werk met groot enthousiasme.

Het Bulletin van de stichting, het "Shaare Zedek Nieuws" is in 2016 vier keer verschenen en is naar alle donateurs verzonden. Sinds dit jaar is het magazine ook digitaal te ontvangen. Tevens is het blad uitgereikt aan alle personen die hebben meegewerkt aan diverse (school) acties. In het juni nummer heeft een kort financieel verslag gestaan over boekjaar 2015. De Stichting heeft een ANBI erkenning en wordt jaarlijks gecontroleerd door een accountant. Daarnaast wordt de stichting jaarlijks nog getoetst door het RfB (Raad Financiële Betrouwbaarheid).

In 2016 is er geen Internationale Board of Governors vergadering gehouden. De statuten vermelden dat een bestuurslid aftreed wanneer hij / zij de leeftijd van 70 jaar heeft bereikt. Om deze reden hebben wij in januari afscheid genomen van de heer Goudriaan. Het bestuur heeft 4x vergaderd en communiceert verder wekelijks via de mail.

#### *Continuïteitsreserve*

In overeenstemming met het bestuursbesluit bedraagt de continuïteitsreserve ook dit jaar € 18.000,-

#### *Samenstelling Bestuur*

In 2016 is de heer J. Huijser toegetreden tot het bestuur. Hij is in de plaats gekomen van de heer Goudriaan. De heer Huijser is contactpersoon met het Shaare Zedek Koor. Daarnaast vonden er geen functie wisselingen plaats.



## 4. Toekomst

De situatie in het Midden –Oosten blijft onzeker en gespannen. Van diverse kanten wordt Israël bedreigd door aanslagen en oorlogsgeweld. De Politieke ontwikkelingen kunnen wij volgen in de kranten. Het Shaare Zedek Ziekenhuis is er op voorbereid om zo nodig vele slachtoffers op te vangen en te verplegen. Ondanks alles blijft het ziekenhuis groeien. Dit ziekenhuis is in vele opzichten een ziekenhuis met een hart.

Het project voor de jaren 2015 / 2016 is begroot op \$ 500.000.- en is eind december met een betaling van € 125.000.- afgerond. Het doel van dit project is om de zorg- en infrastructuur van de afdeling Spoedeisende Hulp te optimaliseren waardoor er levens gered kunnen worden.

Het blijft voor de Stichting een uitdaging om, ondanks de wereldwijde crisis, de dreiging vanuit Iran en ISIS, de giftenstroom op gang te houden.

<b>Begroting voor 2017</b>	<u>2017</u> €
<b>Baten uit eigen fondswerving</b>	230.000
<b>Overige baten</b>	<u>10.000</u>
<b>Som der baten</b>	<u><u>240.000</u></u>
<b>Besteding aan doelstellingen</b>	
Voorlichting/ bewustwording	49.810
Ziekenhuis Shaare Zedek	162.000
<b>Werving baten</b>	
Kosten eigen fondsenwerving	26.365
<b>Kosten Beheer en administratie</b>	<u>1.825</u>
<b>Som der lasten</b>	<u><u>240.000</u></u>
<b>Resultaat</b>	<u><u>-</u></u>





Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

## Jaarrekening



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

## 1. Balans per 31 december 2016

<b>ACTIVA</b>	31-12-2016		31-12-2015	
	€	€	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>		<u>-</u>		<u>235</u>
<b>Vorraden</b>	500		500	
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	106		65.443	
<b>Liquide middelen</b>	<u>68.433</u>		<u>54.288</u>	<u>120.231</u>
		<u>69.039</u>		<u>120.466</u>



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

<b>PASSIVA</b>	31-12-2016		31-12-2015	
	€	€	€	€
<b>Reserves en fondsen</b>				
Reserves				
Continuïteitsreserve	18.000		18.000	
Bestemmingsreserve	11.836		8.836	
Overige reserves	<u>35.602</u>		<u>89.982</u>	
		65.438		116.818
Fondsen				
Bestemmingsfondsen	<u>-</u>		<u>-</u>	
		<u>-</u>		<u>-</u>
		<u>65.438</u>		<u>116.818</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		3.601		3.648
		<u>69.039</u>		<u>120.466</u>



## 2. Staat van baten en lasten over 2016

	werkelijk 2016 €	begroot 2016 €	werkelijk 2015 €
<b>BATEN</b>			
<b>Baten uit eigen fondswerving</b>	302.885	275.000	358.266
<b>Overige baten</b>	20.000	10.000	9.163
<b>Som der baten</b>	<u>322.885</u>	<u>285.000</u>	<u>367.429</u>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Voorlichting/ bewustwording	40.844	48.200	51.275
Ziekenhuis Shaare Zedek	305.540	210.600	270.551
	<u>346.384</u>	<u>258.800</u>	<u>321.826</u>
<b>Werving Baten</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	26.087	24.775	32.544
<b>Beheer en administratie</b>			
Kosten beheer en administratie	1.795	1.425	2.126
<b>Som der lasten</b>	<u>374.265</u>	<u>285.000</u>	<u>356.495</u>
<b>RESULTAAT</b>	<u>-51.380</u>	<u>-</u>	<u>10.934</u>



### 3. Grondslagen van de financiële verslaggeving

#### **Algemeen**

De jaarrekening is opgemaakt conform Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

#### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

##### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

##### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande percentages:

Bedrijfsmiddelen	33%
------------------	-----

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

##### *Vorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid.

##### *Vorderingen*

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

##### *Bestemmingsreserve*

Door het bestuur van stichting Shaare Zedek is besloten om een bestemmingsreserve te vormen ten behoeve van het bezoek van nieuwe bestuursleden aan het Shaare Zedek Ziekenhuis in Jeruzalem.



## Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

### ***Bestemmingsfondsen***

Stichting Shaare Zedek ontvangt van giftgevers bestemde giften. De aan het eind van het jaar nog niet bestede bestemde giften zijn opgenomen in een bestemmingsfonds. De bestemmingsfondsen zijn onderscheiden naar de te onderkennen doelstellingen. De stichting heeft de volgende doelstellingen gedefinieerd:

- Voorlichting/ bewustwording
- Ziekenhuis Shaare Zedek

### **Grondslagen voor resultaatbepaling**

De baten en bestedingen worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### ***Baten***

Als baten uit eigen fondsenwerving worden de in het verslagjaar ontvangen giften en contributies opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De (in)directe kosten die aan de fondsenwerving worden toegerekend komen in mindering op de baten uit eigen fondsenwerving.

De uitvoeringskosten eigen organisatie zijn volgens bedrijfseconomische criteria toegerekend aan enerzijds fondsenwerving en anderzijds realisatie van de doelstellingen.



## 4. Toelichting op de balans per 31 december 2016

### Vaste activa

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
<i>Materiële vaste activa</i>		
Stand per 1 januari	235	678
Bij: investeringen	-	-
Af: afschrijvingen	<u>235</u>	<u>443</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>0</u></u>	<u><u>235</u></u>

### Vlottende activa

#### *Voorraden*

Voorraad compact discs	<u>500</u>	<u>500</u>
	<u><u>500</u></u>	<u><u>500</u></u>

#### *Vorderingen en overlopende activa*

Nog te ontvangen nalatenschappen	0	64.468
Overige overlopende activa	<u>106</u>	<u>975</u>
	<u><u>106</u></u>	<u><u>65.443</u></u>

#### *Liquide middelen*

ABN Amro rekening courant	32.544	33.336
ABN Amro spaarrekening	22.139	12.013
ING rekening courant	<u>13.751</u>	<u>8.939</u>
	<u><u>68.433</u></u>	<u><u>54.288</u></u>



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

**Eigen vermogen**

*Reserves*

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	18.000	18.000
Bij: resultaatbestemming	-	-
Af: resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	<u>18.000</u>	<u>18.000</u>

**Bestemmingsreserve Studiereis/bezoek ziekenhuis**

Saldo per 1 januari	8.836	12.000
Bij: resultaatbestemming	3.000	3.000
Af: kosten bezoek ziekenhuis	0	6.164
Saldo per 31 december	<u>11.836</u>	<u>8.836</u>





Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

	<u>2016</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2015</u>
	€	€	€	€
<b>Overige reserves</b>				
Saldo per 1 januari		89.983		75.886
Bij: baten uit eigen fondswerving	302.885		358.265	
Bij: kosten bezoek ziekenhuis via resultaatbestemming	0		6.164	
Bij: overige baten	<u>20.000</u>		<u>9.163</u>	
		<u>322.885</u>		<u>373.592</u>
Af: dotatie bestemmingsfonds via resultaatbestemming	40.844		51.275	
Af: dotatie bestemmingsfonds via resultaatbestemming	305.540		270.551	
Af: dotatie bestemmingsfonds via resultaatbestemming	3.000		3.000	
Af: kosten werving baten	26.087		32.544	
Af: kosten beheer en administratie	<u>1.795</u>		<u>2.126</u>	
		<u>377.266</u>		<u>359.496</u>
Saldo per 31 december		<u><u>35.602</u></u>		<u><u>89.982</u></u>

De baten genoemd onder de overige reserves betreffen onbestemde giften.

**Fondsen**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsfonds Voorlichting/ bewustwording	-	-
Bestemmingsfonds Ziekenhuis Shaare Zedek	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

	<u>2016</u> €	<u>2016</u> €	<u>2015</u> €	<u>2015</u> €
<b><i>Bestemmingsfonds Voorlichting/bewustwording</i></b>				
Saldo per 1 januari		-		-
Bij: uit resultaatverdeling	<u>40.844</u>	40.844	<u>51.275</u>	51.275
Af: uitvoeringskosten Voorlichting/ bewustwording	<u>40.844</u>	<u>40.844</u>	<u>51.275</u>	<u>51.275</u>
Saldo per 31 december		<u><u>-</u></u>		<u><u>-</u></u>

***Bestemmingsfonds Ziekenhuis Shaare Zedek***

Saldo per 1 januari		-		-
Bij: baten uit eigen fondswerving	-		-	
Bij: uit resultaatverdeling	<u>305.540</u>	305.540	<u>270.551</u>	270.551
Af: eigen bestedingen Ziekenhuis Shaare Zedek	305.000		270.000	
Af: uitvoeringskosten Ziekenhuis Shaare Zedek	<u>540</u>	<u>305.540</u>	<u>551</u>	<u>270.551</u>
Saldo per 31 december		<u><u>-</u></u>		<u><u>-</u></u>



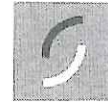
Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

**Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Portiekosten	0	3
Administratie- en accountantskosten	2.804	2.805
Loonheffingen	219	220
Bankkosten	578	620
	<u>3.601</u>	<u>3.648</u>

Kredietfaciliteit

De stichting beschikt over een faciliteit in rekening-courant bij haar bankier tot een bedrag van € 5.000. Voor deze faciliteit zijn geen zekerheden verstrekt.



## 5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2016

### Baten

	werkelijk 2016 €	begroot 2016 €	werkelijk 2015 €
<b>Baten uit eigen fondswerving</b>			
Giften, donaties en schenkingen onbestemd	275.556	225.000	284.170
Nalatenschappen onbestemd	27.329	50.000	74.096
	<u>302.885</u>	<u>275.000</u>	<u>358.266</u>
<b>Overige baten</b>			
Sponsors, concerten en akties	20.000	10.000	9.163
	<u>20.000</u>	<u>10.000</u>	<u>9.163</u>



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

**Lasten**

	<u>Werkelijk 2016</u> €	<u>Begroot 2016</u> €	<u>Werkelijk 2015</u> €
<b>Bestedingen aan de doelstelling</b>			
Voorlichting/ bewustwording	40.844	48.200	51.275
Ziekenhuis Shaare Zedek	<u>305.540</u>	<u>210.600</u>	<u>270.551</u>
	<u>346.384</u>	<u>258.800</u>	<u>321.826</u>
	<u>Werkelijk 2016</u> %	<u>Begroot 2016</u> %	<u>Werkelijk 2015</u> %
<b>Kengetallen</b>			
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten	<u>107</u>	<u>91</u>	<u>87</u>
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten	<u>93</u>	<u>91</u>	<u>90</u>
	<u>Werkelijk 2016</u> €	<u>Begroot 2016</u> €	<u>Werkelijk 2015</u> €
Publiciteit en communicatie			
Drukwerk	14.905	16.500	16.870
Porti	10.404	10.000	11.311
Ambassadeurs	1.804	8.500	2.272
Propagandisten	4.373	-	4.340
Kosten bezoek ziekenhuis	0	-	6.164
Totaal eigen bestedingen	<u>31.486</u>	<u>35.000</u>	<u>40.957</u>
Uitvoeringskosten	<u>9.358</u>	<u>13.200</u>	<u>10.318</u>
Totaal besteed aan Voorlichting/ bewustwording	<u>40.844</u>	<u>48.200</u>	<u>51.275</u>

Voor een toelichting van de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming.



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

**Ziekenhuis Shaare Zedek**

	Werkelijk 2016 €	Begroot 2016 €	Werkelijk 2015 €
Afdrachten			
Steun aan ziekenhuis	305.000	210.000	270.000
Totaal eigen bestedingen	<u>305.000</u>	<u>210.000</u>	<u>270.000</u>
Uitvoeringskosten	540	600	551
Totaal besteed aan Ziekenhuis Shaare Zedek	<u><u>305.540</u></u>	<u><u>210.600</u></u>	<u><u>270.551</u></u>

Voor een toelichting van de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming.

**Werving baten**

Kosten eigen fondsenwerving	<u>26.087</u>	<u>24.775</u>	<u>32.544</u>
	<u><u>26.087</u></u>	<u><u>24.775</u></u>	<u><u>32.544</u></u>

**Kosten eigen fondsenwerving**

Advertentiekosten	11.085	10.000	12.927
Beurskosten	<u>4.109</u>	<u>1.500</u>	<u>7.976</u>
	15.195	11.500	20.903
Uitvoeringskosten eigen fondsenwerving	<u>10.892</u>	<u>13.275</u>	<u>11.640</u>
	<u><u>26.087</u></u>	<u><u>24.775</u></u>	<u><u>32.543</u></u>

Voor een toelichting van de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming.

	Werkelijk 2016 %	Begroot 2016 %	Werkelijk 2015 %
<b>Kengetallen</b>			
Totale bestedingen eigen fondsenwerving als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	<u>9</u>	<u>9</u>	<u>9</u>



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

Voor een toelichting van de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming.

	Werkelijk 2016 <u>€</u>	Begroot 2016 <u>€</u>	Werkelijk 2015 <u>€</u>
<b>Kosten van beheer en administratie</b>			
Uitvoeringskosten beheer en administratie	<u>1.795</u>	<u>1.425</u>	<u>2.126</u>
	<u>1.795</u>	<u>1.425</u>	<u>2.126</u>

Voor een toelichting van de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming.

***Bezoldigingen en financiële relaties bestuurders en toezichthouders***

Aan bestuurders en toezichthouders zijn geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten toegekend, behalve fiscaal toegestane vrijwilligersvergoeding.

Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders.



## 6. Toelichting op de uitvoeringskosten over 2016

	Werkelijk 2016 €	Begroot 2016 €	Werkelijk 2015 €
<b><i>Personeelskosten</i></b>			
Lonen en salarissen	10.400	16.500	10.400
Sociale lasten	695	1.500	702
	<u>11.095</u>	<u>18.000</u>	<u>11.102</u>
<b>Lonen en salarissen</b>			
Salarissen	10.400	16.500	10.400
Reiskosten	0	-	-
	<u>10.400</u>	<u>16.500</u>	<u>10.400</u>
Het gemiddeld aantal werknemers bedraagt, berekend naar full-time dienstverbanden, 0,25 (2015: 0,25)			
<b>Sociale lasten</b>			
Premie sociale verzekeringen	695	1.500	702
	<u>695</u>	<u>1.500</u>	<u>702</u>
<b><i>Afschrijvingen</i></b>			
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>			
Bedrijfsmiddelen	235	-	443
	<u>235</u>	<u>-</u>	<u>443</u>
<b><i>Overige bedrijfskosten</i></b>			
<b>Bestuurs- en directiekosten</b>			
Reiskosten	454	2.000	687
	<u>454</u>	<u>2.000</u>	<u>687</u>





Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

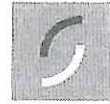
	Werkelijk 2016 €	Begroot 2016 €	Werkelijk 2015 €
<b>Kantoor en algemene kosten</b>			
Accountants- en administratiekosten	4.565	3.500	4.345
Kantoorbenodigdheden	1.575	-	222
Diversen	2.079	2.500	5.254
	<u>8.220</u>	<u>6.000</u>	<u>9.821</u>
 <i>Financiële baten en lasten</i>			
<b>Financiële baten</b>			
Rente bankrekeningen	<u>0</u>	<u>500</u>	<u>125</u>
 <b>Financiële lasten</b>			
Bankkosten	<u>2.585</u>	<u>3.000</u>	<u>2.710</u>
	<u>2.585</u>	<u>2.500</u>	<u>2.585</u>



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

## 7. Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling		Werving Baten		Totaal		
	Voorlichting/ bewustwording	Ziekenhuis Shaare	Fonds- werving	Beheer en Administratie	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
Lasten	€	€	€	€	€	€	€
<b><i>Besteed aan doelstellingen</i></b>							
Afdrachten	-	305.000	-	-	305.000	210.000	270.000
Publiciteit en communicatie	31.486	-	15.195	-	46.680	46.500	61.861
Totaal eigen bestedingen	31.486	305.000	15.195	-	351.680	256.500	331.861
<b><i>Uitvoeringskosten</i></b>							
Personeelskosten	5.548	-	5.548	-	11.095	18.000	11.102
Afschrijvingen	118	-	118	-	236	-	444
Bestuurs- en directiekosten	408	23	-	23	453	2.000	686
Kantoor- en algemene kosten	3.284	-	3.287	1.644	8.218	6.000	9.820
Financiële baten en lasten	-	517	1.939	129	2.585	2.500	2.582
Totaal uitvoeringskosten	9.358	540	10.892	1.795	22.587	28.500	24.634
<b>Totaal lasten</b>	<b>40.844</b>	<b>305.540</b>	<b>26.087</b>	<b>1.795</b>	<b>374.266</b>	<b>285.000</b>	<b>356.495</b>



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

## Overige gegevens



## Overige gegevens

### 3.1 Resultaatbestemming

Het resultaat over 2016 ad € - 51.380 is als volgt in de jaarrekening verwerkt:

	werkelijk 2016 €	begroot 2016 €	werkelijk 2015 €
<i>Toevoeging c.q. onttrekking aan:</i>			
Onttrekking overige reserves	268.191	-	330.504
Toevoeging reserve studiereis	-3.000	-	-3.000
Toevoeging fonds voorlichting	-46.020	-	-46.020
Toevoeging fonds ziekenhuis	-270.551	-	-270.550
	<u>-51.380</u>	<u>-</u>	<u>10.934</u>

### 3.2 Deskundigenonderzoek

De stichting heeft gebruikgemaakt van de mogelijkheid tot vrijstelling van deskundigenonderzoek op grond van artikel 2:396 lid 7 BW.

Apeldoorn, 8 mei 2017

ds. H. Korving  
Voorzitter

G.H. Gijsbertsen - Voortman  
Secretaris

C. den Hertog  
Penningmeester

J.C. Schuurman

J.M. van den Berg

J. Huijser

L.H. Trouwborst



Stichting Shaare Zedek, Apeldoorn

### 3.3 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Shaare Zedek

De jaarrekening van Stichting Shaare Zedek te Houten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de winst-enverliesrekening over 2016 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410H, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Shaare Zedek. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.


Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Barneveld, 8 mei 2017

Hoogachtend,  
Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.

  
G. de Fluiter RA