



BELEIDSPLAN 2026 - 2028

Inhoud

Inleiding.....	3
1. Missie/visie.....	4
1.2 Doelstelling.....	4
1.3 Strategie.....	4
2. Huidige situatie.....	5
2.1 Activiteiten van de organisatie.....	5
2.2 Voorbeeld van activiteiten.....	5
3. Toekomst.....	6
3.1 Speerpunten voor de komende jaren.....	6
4. Financiën.....	7
4.1 Donateurs.....	7
4.2 Het Shaare Zedek koor.....	7
4.3 Beheer en besteding van het vermogen.....	7
5. Organisatie.....	8
5.1 Kamer van Koophandel.....	8
5.2 ANBI-status.....	8
5.3 CBF.....	8
5.4 Bestuur.....	8
5.5 Werknemers.....	9
5.6 Contactgegevens.....	9
5.7 Meerjarenbegroting.....	10

Inleiding

Sinds 1981 steunt Stichting Shaare Zedek het Shaare Zedek ziekenhuis in Jeruzalem. Een bijzonder ziekenhuis waar er geen verschil gemaakt wordt tussen Joden, Arabieren, godsdienst, ras, cultuur en rijk of arm. 'Wie van ons gelooft dat er een kans is op vrede in de regio moet naar ons ziekenhuis kijken', aldus professor Merin, directeur van het Shaare Zedek ziekenhuis.

Het beleid van het ziekenhuis is gebaseerd op de Thora. Mede daardoor ontvangt het ziekenhuis weinig tot geen steun van de overheid. Zonder hulp van donateurs is het niet mogelijk om patiënten die zorg te verlenen die het ziekenhuis hun graag wil bieden.

Meerdere Joodse stichtingen wereldwijd helpen het ziekenhuis hierbij. Stichting Shaare Zedek is de enige christelijke organisatie die het Shaare Zedek ziekenhuis ondersteunt. Zij doet dit vanuit een hartelijke verbondenheid aan het Joodse volk.

De afgelopen jaren heeft onze stichting aan meerdere projecten mee mogen werken:

- 2010-2011 Security Operations center;
- 2012 Een levensader;
- 2013-2014 Isolatiekamers;
- 2015-2016 Fast-track-unit;
- 2017-2018 Speciale operatiekamer;
- 2019 Palliatieve zorg;
- Vanaf 2021 Palliatieve zorg aan kinderen;
- 2026-2028 Kinderafdeling Hematologie- Oncologie 7 bedden.

'Shaare Zedek' betekent 'poorten van gerechtigheid' en komt uit Psalm 118. We spreken de wens uit dat ook de komende jaren de deuren van dit ziekenhuis als poorten (Shaare) van Gods gerechtigheid (Zedek) open mogen staan voor allen die hulp nodig hebben, zonder enig onderscheid in ras, nationaliteit of religie.

Ds. G.J. Post
Voorzitter Stichting Shaare Zedek

1. Missie/visie

Stichting Shaare Zedek (SSZ) is een donororganisatie in Nederland en ondersteunt het Shaare Zedek ziekenhuis in Jeruzalem.

1.2 Doelstelling

De stichting stelt zich ten doel om vanuit Nederland:

- meer bekendheid te geven aan het Shaare Zedek ziekenhuis in Jeruzalem;
- het ziekenhuis financiële en morele hulp te verlenen.

Zij stelt daarbij als voorwaarde:

- dat genoemd ziekenhuis medische hulp verleent aan alle mensen van welke huidskleur, nationaliteit of religie zij ook mogen zijn;
- dat in het ziekenhuis het leven van de conceptie tot de dood wordt beschermd.

Ook kan de stichting op medisch terrein aan Israël in het algemeen hulp verlenen.

De stichting verricht haar werkzaamheden in gehoorzaamheid aan Gods Woord, opgevat naar de Drie Formulieren van Enigheid.

1.3 Strategie

De stichting tracht haar doel te realiseren door het opbouwen en onderhouden van een trouwe achterban, door deze op verschillende manieren van actuele informatie te voorzien. Dit doet zij door verhalen uit het ziekenhuis te delen en duidelijk te maken waarvoor er ondersteuning nodig is en waarom. Ook is het mogelijk om het ziekenhuis persoonlijk of met een groep te bezoeken.

2. Huidige situatie

Het Shaare Zedek ziekenhuis in Jeruzalem heeft meerdere projecten waar jaarlijks geld voor nodig is. Elk jaar kiest het bestuur van Stichting Shaare Zedek in overleg met het ziekenhuis een project uit, welke past bij haar doelstelling. Dit project kan ook voor meerdere jaren ondersteund worden.

Sinds 2021 steunt SSZ het project ‘Pediatric Palliative Care Unit’ oftewel ‘palliatieve zorg aan kinderen’. Dit project maakt het mogelijk dat kinderen waar geen behandeling ter genezing meer voor is (en stervende zijn), zo lang mogelijk thuis verzorgd kunnen worden. Door deze bijzondere zorg kunnen zij nog enige tijd bij hun ouders en broertjes of zusjes zijn. Dit is bijzonder waardevol voor zowel het kind als de familie. Het begeleiden van een kind in de laatste levensfase is zwaar en vraagt om intensieve begeleiding. Het Shaare Zedek ziekenhuis vindt het belangrijk om in deze periode er helemaal te zijn voor het patiëntje, maar ook voor de ouders en naaste familieleden.

2.1 Activiteiten van de organisatie

In 2021 waren er 8 kinderen die palliatieve thuiszorg ontvingen. 20 kinderen waren nog in staat om naar het ziekenhuis te komen voor hun noodzakelijke zorg. De verwachting was dat er jaarlijks ongeveer 15 kinderen bij zouden komen die deze bijzondere thuiszorg nodig zouden hebben (Home Hospice).

Door de komst van het oncologisch center in 2022 - het Helmsley Cancer Center - is het aantal kinderen veel sneller gegroeid dan verwacht. De afgelopen jaren zijn er al meer dan 200 kinderen binnen dit project behandeld. De verwachting is dat het aantal kinderen met gevorderde kanker of kanker in het eindstadium toe zal nemen omdat het oncologisch center in Israël gezien wordt als de professionele thuisbasis voor deze bijzondere begeleiding/zorg. Daarom wil SSZ de komende jaren deze palliatieve zorg aan kinderen blijven steunen.

Daarnaast is er gekozen voor een 2^e project voor 2026-2028: 7 bedden op de kinderafdeling Hematologie- Oncologie. Op de afdeling hemato-oncologie worden kinderen en jongeren behandeld met kanker van het bloed of het afweersysteem en kinderen en jongeren met beenmergfalen.

Beide projecten hebben als doelgroep kinderen van 0 tot 18 jaar. SSZ wil de komende jaren bij haar achterban aandacht vragen voor beide projecten en geld hiervoor inzamelen. Soms kan er sprake zijn van overlap van beide projecten omdat er op de hematologie- oncologie afdeling ook kinderen behandeld worden die palliatieve zorg krijgen.

2.2 Voorbeeld van activiteiten

SSZ probeert structurele middelen in te zamelen voor het project door:

- het geven van presentaties;
- uitgifte van het Shaare Zedek Nieuws;
- het delen van informatie over het ziekenhuis op social media;
- het regelen van rondleidingen door het ziekenhuis;
- het plaatsen van advertenties in verschillende bladen;
- het werven van donateurs.

3. Toekomst

SSZ heeft een trouwe achterban. Opzeggingen zijn veelal in verband met opname in een verpleeghuis of overlijden. Het werven van nieuwe (jonge) donateurs blijft een doorlopend actiepunt.

We zien in Nederland dat er meer mensen zijn die ‘op de kleintjes’ moeten letten en minder te besteden hebben met name jonge gezinnen. Dit zou invloed kunnen gaan hebben op onze giftenstroom de komende jaren.

Daartegenover staat dat de stichting relatief weinig vaste lasten heeft omdat zij geen kantoor heeft en het werk grotendeels op vrijwillige basis gedaan wordt. Dit grote voordeel heeft als keerzijde dat er oog moet blijven voor de onderlinge vervangbaarheid. Dit kan deels opgevangen worden door het werken met gezamenlijke systemen, waardoor bepaalde documenten of mappen gedeeld kunnen worden of door meerderen in te zien zijn.

Een trend onder met name de jongeren is, dat er weinig of minder gelezen wordt. De informatie over Israël ontvangt men veelal via de media of social media. Dit kan een vertekend beeld geven van Israël. Het is een verlangen van onze stichting om onze liefde voor het Joodse volk over te dragen en hen van goede informatie te voorzien.

3.1 Speerpunten voor de komende jaren

Om adequaat op bovengenoemde ontwikkelingen in te spelen, zal SSZ de komende jaren:

- Meer gebruik maken van social media en website, door het delen van actuele verhalen vanuit het Shaare Zedek ziekenhuis. Dit verhoogt de betrokkenheid bij het ziekenhuis;
- Samenwerken met andere ‘Israël’ organisaties om jongeren te bereiken via bijvoorbeeld aansprekende, korte filmpjes/vlogs met goede informatie;
- Meer ingang bij scholen en kerken proberen te krijgen (acties voor het ziekenhuis);
- Zoeken naar wegen om meer vrijwilligers bij onze stichting te betrekken;
- Kennisuitwisseling met hbo-scholen;
- Mogelijkheden onderzoeken om (meer) samen te werken met reisorganisaties en ondernemers voor een bezoek aan het Shaare Zedek ziekenhuis;
- Aandacht blijven houden voor de inhoud en uitstraling van de communicatiemiddelen, zoals website, flyers en het Shaare Zedek Nieuws.

4. Financiën

4.1 Donateurs

SSZ ontvangt haar inkomsten door middel van giften van particulieren, bedrijven, kerken en fondsen. Ook kan SSZ legaten ontvangen en worden er acties gehouden voor het ziekenhuis in Jeruzalem door bijvoorbeeld scholen of groepen die naar Israël gaan. Daarnaast ontvangt SSZ elk jaar een grote gift van het Shaare Zedek koor.

4.2 Het Shaare Zedek koor

Het Shaare Zedek Koor is een uniek koor met ongeveer 140 leden. De koorleden komen uit heel Nederland. Wat hen bindt, is hun liefde en betrokkenheid bij Israël en het Shaare Zedek ziekenhuis. Daarom heeft het koor in de statuten opgenomen dat de opbrengst van de collecte bij concerten voor 100% bestemd is voor het Shaare Zedek ziekenhuis. Op deze wijze draagt het koor bij aan de financiële ondersteuning van SSZ en zorgt zij voor positieve PR en naamsbekendheid van het ziekenhuis. Het Shaare Zedek koor is een zelfstandig koor met eigen bestuur en leden.

4.3 Beheer en besteding van het vermogen

De komende jaren wil SSZ geld inzamelen voor het project 'palliatieve zorg aan kinderen' (PPCU project) en voor '7 bedden op de kinderafdeling hematologie- oncologie'. De stichting streeft ernaar om jaarlijks € 275.000 voor deze projecten over te kunnen maken naar het ziekenhuis. Jaarlijks wordt er een begroting opgemaakt op basis van de verwachte ontwikkelingen wat de baten en lasten betreft. Dit bedrag kan indien nodig bijgesteld worden. Ook wordt er een meerjarenbegroting gemaakt.

De stichting beheert haar vermogen op verantwoorde wijze. Jaarlijks wordt er verantwoording aan betrokkenen afgelegd middels een jaarverslag. De penningmeester draagt zorg voor de financiële administratie en beheer en beschikt over de daartoe benodigde kwaliteiten en ervaring. Elk jaar wordt er een accountantsrapport opgemaakt waarin een samenstellingsverklaring opgenomen is. Deze wordt gepubliceerd op de website en toegelicht door de penningmeester in het magazine 'Shaare Zedek Informeert'. Het bestuur is verantwoordelijk voor het beheer van het vermogen.

Het bestuur is onbezoldigd en ontvangt derhalve geen (financiële) beloningen, eventueel wel een onkostenvergoeding. De kosten van het werven van geld en de beheerskosten staan in redelijke verhouding tot de bestedingen. Afgezien van noodzakelijke overheadkosten, wordt het vermogen aangewend ten behoeve van het Shaare Zedek ziekenhuis, nadat het bestuur over de aanvraag in gekwalificeerde meerderheid positief heeft beslist.

5. Organisatie

5.1 Kamer van Koophandel

Stichting Shaare Zedek is statutair gevestigd te Apeldoorn.

Opgericht bij notariële akte op 26 oktober 1981 en ingeschreven in het Handelsregister van de KvK Oost Nederland onder nummer 41039231.

5.2 ANBI-status

SSZ is door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat wij over onze ontvangen schenkingen geen belasting hoeven te betalen. Ook als schenker kun je profiteren van belastingvoordeel.

Om aangewezen te worden als ANBI moet je, naast bijdragen aan algemeen nut, ook aan een aantal voorwaarden voldoen. Belangrijk is dat de instelling in ieder geval geen winstoogmerk heeft. Ook moeten de instellingen bijvoorbeeld de contactgegevens, financiële gegevens, beleidsplan en huidige activiteiten openbaar beschikbaar maken. Zo is het voor iedereen mogelijk om inzage te hebben in het functioneren van een ANBI-instelling.

Een ANBI-status brengt belastingvoordelen met zich mee en is daarom gunstig voor donateurs. Dit geldt zowel voor losse als periodieke giften. Donateurs aan een ANBI mogen hun giften, onder bepaalde voorwaarden, aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting. Zie voor deze voorwaarden www.belastingdienst.nl.

SSZ hoeft over de ontvangen schenkingen en erfenissen geen belasting te betalen. Zo kunnen we het gedoneerde geld 100% gebruiken voor onze beoogde doelen.



5.3 CBF

De Stichting is erkent als Goed Doel door het CBF. Dit betekent dat stichting Shaare Zedek voldoet aan strenge kwaliteitseisen. De kwaliteitseisen worden opgesteld door een onafhankelijke commissie. Toezichthouder CBF controleert of stichting Shaare Zedek aan de eisen voldoet. CBF checkt dit ieder jaar en eens in de 3 jaar wordt de stichting uitgebreid getoetst. Zo weet de (potentiële) donateur dat stichting Shaare Zedek zorgvuldig omgaat met de ontvangen giften en hier op een goede wijze verantwoording van aflegt.



5.4 Bestuur

Het bestuur bestaat uit: voorzitter, secretaris, penningmeester, algemeen adjunct en drie overige bestuursleden. De bestuurssamenstelling staat garant voor de noodzakelijke theologische-, financiële- en medische kennis. Een waarborg voor communicatie op niveau met de diverse disciplines in het ziekenhuis alsmede met de donateurs. Het bestuur is onbezoldigd.

Samenstelling bestuur:

Ds. G.J. Post, voorzitter,

Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman, secretaris, Dhr.

C. den Hertog, penningmeester,

Ds. W.F. 't Hart, algemeen adjunct,

Ds. A.C. Borsje, bestuurslid,

Drs. L.H. Trouwborst, bestuurslid,

Mw. C.H. de Vries-Bouman.

5.5 Werknemers

Twee ambassadeurs verzorgen op vrijwillige basis de presentaties voor SSZ. Ook heeft de stichting een vrijwilliger voor de administratie en de opmaak van het magazine 'Shaare Zedek Informeert'. Daarnaast is er een coördinator/voorlichter parttime verbonden aan SSZ.

5.6 Contactgegevens

Stichting Shaare Zedek
T.a.v. M. de Wit-Bakker Wijk 6
nr. 109
8321 VG Urk
Tel. 06-12363723
info@shaarezedek.nl www.shaarezedek.nl

5.7 Meerjarenbegroting

Inkomsten

Inkomstenpost	2026	2027	2028
Beginsaldo	€ 50.000	€ 25.000	€ 25.000
Giften en collecten	€ 265.000	€ 270.300	€ 275.706
Legaten - NICU afdeling	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
Acties	€ 25.000	€ 25.500	€ 26.010
Legaten	€ 50.000	€ 51.000	€ 52.020
Verkoop	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500
Totaal inkomsten	€ 441.500	€ 423.300	€ 430.236

Uitgaven

Uitgavenpost	2026	2027	2028
Afdracht n. Jeruzalem	€ 225.000	€ 229.500	€ 234.090
Overige n. Jeruzalem	€ 50.000	€ 51.000	€ 52.020
NICU afdeling	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
Decl. Admin. kosten	€ 3.500	€ 3.570	€ 3.641
Advertentiekosten	€ 13.500	€ 13.770	€ 14.045
Drukwerk	€ 16.000	€ 16.320	€ 16.646
Porti	€ 15.000	€ 15.300	€ 15.606
Reiskosten bestuur	€ 3.000	€ 3.060	€ 3.121
PR / Marketing	€ 11.500	€ 11.730	€ 11.965
Bankkosten	€ 3.000	€ 3.060	€ 3.121
Diversen kosten	€ 3.000	€ 3.060	€ 3.121
Lonen + belasting	€ 17.000	€ 17.340	€ 17.687
Accountants / CBF	€ 5.000	€ 5.100	€ 5.202
Reserveringen alg.	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Totaal uitgaven	€ 441.500	€ 423.810	€ 431.265